

## **Kaupungin osakeyhtiöihin enemmän hallitusosaamista**

Lahden kaupunginvaltuusto käsitteli maanantaina Lahti-konsernin konserniohjeen päivitystä. Konserniohjeessa määritellään nyt myös Lahden kaupungin yksin omistamien suurimpien yhtiöiden hallitusten muodostamista. Uudistetussa konserniohjeessa esitetään, että näiden suurimpien yhtiöiden hallituksiin valitaan vähintään yksi riippumaton jäsen poliittisten ryhmien asettamien jäsenten lisäksi.

Lahdessa, niin kuin monissa muissakin kaupungeissa on ollut tapana valita kaupungin omistamien yhtiöiden hallitukset lähes ainoastaan puolueiden jäsenistä. Toimintatapaa on perusteltu mm. demokraattisella ohjauksella tai että kuntavaaleihin osallistuvilla on saatava luottamuspaikkoja jne.

Tällaiset perustelut ovat kestävämpiä yhtiöiden toiminnan ja kehittämisen kannalta. Yhtiöiden hallitusten jäsenillä on suuri vastuu yhtiön toiminnasta ja kehittämisestä. Hallituksen jäsenet saattavatkin joutua henkilökohtaiseen vastuuseen mahdollisista virhepäätöksistä. Näin on silloin tällöin myös tapahtunut Suomessa. Siksi monessa kaupungissa on päätetty, että 30-50% hallitusten jäsenistä tulee olla politiikan ulkopuolelta.

Kokoomus on esittänyt jo useita kertoja valtuustokausien alussa käytävissä puolueiden välisissä neuvotteluissa, että vähintäänkin kaupungille strategisesti merkittävien yhtiöiden hallituksiin valittaisi kaksi tai useampi ns. ulkopuolista hallitusammattilaista ja poliitikkojen määrää pienennettäisi vastaavasti. Olemme myös esittäneet, että poliittisesti valittavilla hallituksen jäsenillä tulee olla hyvät edellytykset toimia hallituksen jäsenenä siten, että he tuovat lisäarvoa yrityksen toimintaan. Yhtiöiden hallitukset eivät ole lautakuntia. Nämä Kokoomuksen esitykset eivät ole menestyneet puolueiden välisissä neuvotteluissa.

Edellisen valtuustokauden alkaessa saimme kuitenkin asiaa edes jotenkin edistettyä. Neuvotteluissa saatiin sovittua, että jokaisella kaupunkiyhtiön hallituksiin valittavalla henkilöllä tulee olla vähintään HHJ-tutkinto (Hyväksytty hallituksen jäsen) tai HHJ-PJ (Hyväksytty hallituksen jäsen, puheenjohtaja) koulutus käytynä, tai vastaava muu koulutus.

Vaikka HHJ-koulutus onkin erinomainen hallitustyöhön perehdyttävä koulutus ja kannatan jatkossakin kaupungin tätä edellyttävän, tarvitaan menestykselliseen hallitustyöskentelyyn vahvaa liiketoiminnan eri osa-alueiden osaamista, kokemusta ja strategista ymmärtämystä. Vain vahva hallitus pystyy johtamaan yhtiötä.

Pidän erittäin tärkeänä, että sinänsä oikeansuuntainen esitys yhdestä riippumattomasta hallituksen jäsenestä, ei jää tällaiseksi laihaksi kompromissiksi, vaan puolueilta löytyy ymmärrystä osaavien ja yhtiöille lisäarvoa tuovien, myös sukupuolellisesti tasa-arvoisten hallitusten kokoamiseksi.

Juha Rostedt

Lahden kaupunginhallituksen 1. varapuheenjohtaja

Kaupunginhallituksen elinvoima- ja työllisyysjaoston puheenjohtaja (Kokoomus)